

# Protokoll med bilagor

## FS 6/2023

**Plats** HRFs förbundskansli i Kista

**Datum och tid** 2023-11-12 kl 11.00-15.00  
2023-12-12 kl 9.00-15.00

**Närvarande**

*Ledamöter FS* Mattias Lundekvam, förbundsordförande  
Eva Blomquist, vice förbundsordförande  
Ulf Olsson, vice förbundsordförande  
Jonas Sahlberg, förbundskassör  
Eivor Johansson  
Marie-Louise Andersson  
Stig-Axel Nilsson  
Sune Wadenheim  
Susanna Ahlström

*Förbundskansliet* Nina Andersson Weaver, sekreterare  
Olle Quist, föredragande *Deltog §§ 87-91 a-b, 94-95*  
Jenny Höglund, föredragande *Deltog §§ 91 c-e, 94-95*  
Ingvild Falkenhaus, föredragande *Deltog §§ 91 c-e, 93-94*  
Sarah Gühne, föredragande *Deltog §§ 91 c-e, 92, 94*

*Fackklubben*

**Ej närvarande** Agneta Österman Lindquist, ledamot  
UHs adjungerade

**Protokollet omfattar §§ 87–100**

- § 87 Mötets öppnande** Mattias Lundekvam förklarade mötet öppnat.
- § 88 Fastställande av dagordning** Dagordningen **fastställdes** enligt förslag.
- § 89 Val av justerare** **Styrelsen beslutade**  
att välja Eva Blomquist att jämte mötesordföranden justera protokollet.
- § 90 Anmälan av föregående protokoll** **Styrelsen beslutade**  
att lägga protokollet för FS 4/2023, FS 5A/2023 samt FS 5B/2023 till handlingarna.
- § 91 Aktuellt HRF**
- a) Generalsekreterarens rapport**  
Mattias Lundekvam redogjorde för läget på förbundskansliet. Det råder en ansträngd arbetssituation för närvarande.  
Med bakgrund av det ekonomiska läget har de rekryteringar som aviserades i samband med kansliorganisationen tidigare under hösten, inte genomförts som planerat.  
Det kan finnas anledning att justera den inriktning som fastställdes i samband med kansliorganisationen. Ett arbete med att se över detta pågår för närvarande.
- b) Ekonomi**  
Föredrogs enligt *bilaga § 91 b*).
- c) Medlem, insamling och marknad**  
Föredrogs enligt *bilaga § 91 c*).
- d) Politik, opinion och upplysning**  
Föredrogs enligt *bilaga § 91 d*).
- e) Organisation**  
Föredrogs enligt *bilaga § 91 e*).

**§ 92 Nationella nätverk** Enligt verksamhetsplanen för 2024 ska vi utveckla ett nationellt nätverk för yrkesverksamma, som kan ligga till grund för utveckling av framtida nätverk för andra målgrupper. Utveckling av nya former för engagemang som till exempel nätverk erbjuder, ligger i linje med målen i HRFs organisationsprogram. Ett nätverk är ett uppbyggt kontaktnät med människor som har samma mål och problemställning. Man träffas antingen för att tillsammans arbeta för ett gemensamt mål eller för att bara utbyta erfarenheter med varandra.

Skillnaden mellan ett nätverk och en förening är att en förening är en juridisk person som måste styras av en styrelse. Ett nätverk styrs inte av en styrelse utan fungerar mer som ett löst samarbete mellan olika människor.

Det HRF vill uppnå med nationella nätverk är bland annat att samla människor utifrån HRFs olika målgrupper för att erbjuda social gemenskap som är oberoende av bostadsort och erbjuda en form av engagemang utanför det traditionella föreningslivet. Man kan erbjuda en konkret medlemsförmån och intressanta webinarier för att locka nya medlemmar till ett medlemskap i HRF.

Då nätverk blir en ny form för att organisera engagemang, förde förbundsstyrelsen en diskussion kring om nätverk ska vara en del av HRFs organisationsstruktur och regleras i stadgarna eller inte.

I diskussionerna var man överens om att inriktningen ska vara att nätverk inte är en del av organisationsstrukturen och ska därför inte regleras i stadgarna, vilket innebär att nätverket inte har något mandat på kongressen. Nätverk ska samordnas av en arbetsgrupp med stöd av förbundskansliet. Inledningsvis kommer det inte finnas krav på medlemskap.

### **§ 93 Statlig vård**

Inom de kommande fyra åren ska ett helt eller delvis förstatligande av hälso- och sjukvården utredas av Vårdansvarskommittén. Kommittén har med anledning av det tagit initiativ till en så kallad "öppen konsultation" för att hämta in synpunkter, kunskap, frågor och relevanta perspektiv om statligt huvudmannaskap där såväl enskilda individer som föreningar och organisationer kan svara.

HRF har sedan 30 år tillbaka påtalat stora brister i den regionstyrda hörselvården och kritiserat de stora skillnader som råder mellan olika delar av landet. Sedan fem-sex år tillbaka har HRF drivit krav på nationella riktlinjer för hörselvård och hjälpmedel, med ökad statlig styrning.

Nu finns möjlighet för HRF att påverka framtidens hörselvård, genom att dela med oss av vår kunskap om behov, brister och möjligheter inom hörselvårdsområdet samt lämna synpunkter på hur vi ser på statlig styrning av vården.

Förbundsstyrelsen förde en diskussion utifrån Vårdansvarskommitténs frågor. Förbundskansliet tar med sig reflektioner och åsikter i det fortsatta arbetet med att lämna inspel till kommittén.

#### § 94 Verksamhetsplan och budget 2024

Förbundskansliet har utifrån diskussioner i förbundsstyrelsen vid olika tillfällen, tagit fram ett förslag till verksamhetsplan och budget för 2024. Förbundsmötet fick ta del av förslaget i november och hade inga avvikande synpunkter.

Det konstaterades att vi med bakgrund av det ekonomiska läget behöver agera aktivt och följa utvecklingen extra under året och att det måste finnas en flexibilitet vad gäller planeringen för aktiviteterna under 2024.

#### Styrelsen beslutade

**att** anta verksamhetsplan och budget för 2024.

*Beslutet förklarades omedelbart justerat.*

#### § 95 Hörteknik

Mattias Lundekvam, Jonas Sahlberg och Jenny Höglund berättade om HRF Hörteknik historia, nuläge och framtid och redogjorde för det ekonomiska läget för bolaget.

Med bakgrund av att det tidigare under året varit ansträngd ekonomi för bolaget, beslutade förbundsstyrelsen på FS 4/2023 om att ge ekonomiutskottet ett mandat om att tillskjuta medel till bolaget. Detta har ännu inte varit nödvändigt.

#### § 96 Generalsekreterare

Jonas Sahlberg, arbetsgruppens sammankallande, redogjorde för gruppens arbete och den pågående avtalsdiskussionen med den kommande generalsekreteraren.

Styrelsen tackade för informationen.

#### § 97 Utvärderingar

##### a) FS arbetssätt

Styrelsen ska årligen göra en utvärdering av sitt arbete. Utvärderingen syftar i första hand till att förbättra arbetet, men kan även utgöra underlag för valberedningens kravprofiler vid omval eller nyval av styrelseledamöter. Formerna för utvärderingen fastställs gemensamt av förbundsstyrelsen. Om utvärderingen visar på brister som behöver åtgärdas ska en handlingsplan upprättas.

Förbundsstyrelsen genomförde en utvärdering och Mattias Lundekvam fick i uppdrag att ta med sig de synpunkter som framfördes i det fortsatta arbetet.

**b) GS prestation**

Förbundsstyrelsen genomförde en utvärdering av GS prestation och samarbetet med förbundskansliet som helhet. Mattias Lundekvam fick i uppdrag att ta med sig de synpunkter som framkom för lämplig återkoppling och åtgärd.

**§ 98 Rapporter**

**a) Förbundsordförandens rapporter**

Inget att rapportera.

**b) Ledamöternas rapporter**

Inget att rapportera.

**c) UH:s rapporter**

Ingen rapport.

**d) Förbundsordförandens delegationer**

*Bilaga 98 d)*

**e) Generalsekreterarens delegationer**

*Bilaga 98 e)*

**§ 99 Övriga frågor**

Tidigare fastslaget datum för FS 2/2024 ändrades till 25-26 april.


**§ 100 Avslutning**


Mattias Lundekvam önskade god jul och gott nytt år och avslutade mötet.

**Vid protokollet**

  
Nina Andersson Weaver

**Justeras**

  
Mattias Lundekvam

  
Eva Blomquist (22 jan. 2024 15:37 GMT+1)  
Eva Blomquist

## Ekonomiskt läge

### Innehåll

Ekonomiskt läge .....	1
Inledning .....	1
Medlemsavgifter .....	2
Statsbidrag .....	2
Insamling .....	2
Fonder och SVCR .....	3
Auris/verksamhet/övrigt/NHS .....	3
Utdelningar/reavinster .....	4
Jämförelse budget och utfall av intäkter .....	4
Kostnader .....	4
Projekt .....	4
Budgetsammandrag .....	4
Årsredovisning .....	6

### Inledning

Rapporten per 31 oktober tar hänsyn till effekter kring pensionskostnaderna, relaterat till Folksam. HRF har fått fakturan på 3,9 miljoner för att göra en inlösen till försäkringslösen, plus särskild löneskatt.

Resultat ser ut att vara omkring minus 9 till 10,5 miljoner, varav pensionsrelaterade kostnader är drygt 7,5 miljoner över budget. Hade HRF inte haft dessa extrema pensionskostnader, hade vi haft ett underskott på drygt 2,5 till 3 miljoner, det vill säga i linje med budget.

Det finns en jämförelse med budget 2022 i denna rapport. Det visar att vi har dragit ner på intäkter och kostnader mellan åren.

**Medlemsavgifter**

Utfall för medlemsavgifter är 1 469 tkr (1 584 tkr). Förslag till ny prognos är att dra ner från 2 000 tkr till 1 850 tkr.

Principer gällande återbetalning av medlemsavgift rapporterades till FS 1/2023, i beredningen ”Fördelning av medlemsavgifter från förbundet 2021–2022.”

**Statsbidrag**

I Ekonomisk rapport till FS/1/2023 rapporterades om sänkning av statsbidraget. I diskussioner med ekonomiutskottet i februari, diskuterades att göra en jämförelse och analys med de fyra organisationer som fått störst anslag, utöver HRF.

Prognosen har dragits ner med 300 tkr, till 7 700 tkr. Ansökan för 2024 är reviderad och inlämnad.

**Insamling**

Insamlingen ser ut enligt följande:

Allmänhetens bidrag	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
TM spontana gåvor	19 666 550	20 368 695	22 033 872	26 004 519	26 552 243	27 468 364	30 335 115
Månadsgivare	6 771 180	5 746 960	5 408 085	4 517 090	3 664 815	3 428 440	3 312 287
Arv	4 687 586	465 761	730 677	564 466	2 970 065	798 266	5 070 625
Minnesgåvor	531 478	384 013	471 274	602 154	1 273 137	277 295	395 297
Insamlingsutveckling	692 665	498 575	82 551	65 601	78 218	48 000	52 000
Föreningsgåvor	445 054	-	495 945	-	750 000	520 000	500 000
<b>Totalt</b>	<b>32 794 514</b>	<b>27 464 004</b>	<b>29 222 405</b>	<b>31 753 829</b>	<b>35 288 478</b>	<b>32 540 365</b>	<b>39 665 323</b>

TM/månadsgivare + insamlingsutveckling är tillsammans 27 131 tkr, föregående år (26 615).

Antal månadsgivare i oktober var 8 046, som gav till ett värde på 734 tkr/månad.

Vid föregående rapport, per sista september hade vi 8 021 givare som gav till ett värde av 716 tkr.

Vid årsskiftet var det 7 264 månadsgivare, som gav 620 tkr per månad.

Som omnämndes i Ekonomisk rapport FS 1/2023, och FS4/2023 erhöll HRF arv till ett värde på drygt 4,7 miljoner. Ekonomiutskottet fick en rapport om aktuella arv till mötet i juni, som visar ett preliminärt värde på 7,2 miljoner totalt. Av de arv HRF har erhållit är det arv på drygt 150 tkr utöver de som ingår i beräkningarna på 7,2 miljoner. Det har tillkommit nya arv, där vi inte har några mer uppgifter för närvarande.

För insamlingsverksamheten hänvisas till separat rapport.

<b>Alla belopp presenteras i TKR</b>						
<b>Budget 2023</b>						
	<i>Budget 2022</i>	<i>Budget 2023</i>	<i>Utfall</i>	<i>Prognos (2023)</i>	<i>Avvikelse</i>	
<b>Intäkter</b>						
Allmänhetens bidrag	41 050	38 950	32 795	38 565	-	385
TM	30 080	27 300	19 667	23 000	-	4 300
Månadsgivare	6 500	6 500	6 771	8 175		1 675
Insamlingsutveckling, nya kanaler	2 000	1 800	693	1 350	-	450
Minnesgåvor	700	700	531	700		-
Arv	1 500	2 500	4 688	4 700		2 200
Föreningsgåvor	200	100	445	640		540
Auris/fb/mm	70	50	-	-	-	50

De prognoser som rapporterades i FS 5/2023, oktobermötet kvarstår, med undantag för föreningsgåvor:

- TM dras ner från 27 300 tkr till 23 000 tkr.
- Månadsgivare ökar från 6 500 tkr till 8 175 tkr.
- Insamlingsutveckling dras ner från 1 800 tkr till 1 350 tkr.
- Minnesgåvor, ingen förändring.
- Arv, ökar från 2 500 tkr till 4 700 tkr. Det kan komma in fler arv under året, men inget som går att sätta prognos på för närvarande.
- Föreningsgåvor ökar från 100 tkr till 640 tkr, då HRF fick en gåva från Stiftelsen för audiologisk forskning, till Stiftelsen Hörsselforskningsfonden. I november fick vi även besked om att Malmöföreningens Arvs- och gåvofond ger ett anslag på 200 tkr till Stiftelsen Hörsselforskningsfonden.

### Fonder och SVCR

HRF får utdelning från tre interna stiftelser: Machielses fond, Arvs- och gåvofonden samt Understödsfonden. I dessa stiftelser har förbundsstyrelsen två styrelseposter. Arbetet med att få avkastning är intensiv. Stiftelserna har möte 1 december.

HRF får vidare utdelning från tre externa Stiftelser: Stiftelsen Svenska Centralkommittén för Rehabilitering (SVCR), Carl Schmidts fond, och Victor Carlsons fond. Det är svårt att påverka denna avkastning. För stiftelserna föreslås ingen prognosförändring tills vidare. Vi har styrelsepost i SVCR. För fonderna är ingen prognosförändring föreslagen. Beskedet är att SVCR drar ner på anslaget med 100 tkr i år. Prognosen sätts till 400 tkr.

### Auris/verksamhet/övrigt/NHS

Som rapporterades till FS junimöte, har en prognosförändring gjorts, det avser Auris. Bedömningen är att vi inte får inte lika mycket på annonsintäkter som beräknat, och drar ner prognosen med 260 tkr. Vi drar samtidigt ner kostnaderna med 220 tkr för Auris.

**Utdelningar/reavinster**

Resultatet så här långt visar ett utfall på 382 tkr, inklusive reavinster.

Anskaffningsvärdet den 31/10 var 8 579 tkr, till ett marknadsvärde på 10 118 tkr. Därutöver har förbundet även andelar i HRF Konsortiet med ett anskaffningsvärde på 5 930 tkr. Nytt marknadsvärde i samband med tertialrapport 2 visar ett marknadsvärde på 5 955. De fria tillgångarna var totalt 10 672 tkr för hela HRF Konsortiet.

**Kostnader**

Hänvisar till verksamhetsrapporter som kommer till förbundsstyrelsen.

Inom insamlingsverksamheten har kostnader dragits ner för administrativa kostnader.

I inledningen av rapporten diskuteras att resultat ser ut att vara omkring minus 10 000 tkr, exkl. projekt, varav pensionsrelaterade kostnader är drygt 7,5 miljoner över budget.

Den stora avvikelserna är pensioner. Pensionskostnaderna var 5 033 tkr (3 551 tkr) inklusive särskild löneskatt. Ett normalt år budgeterar vi omkring 2 000 tkr för personal, och 300 tkr för styrelsen, plus särskild löneskatt. Detta baserat på genomsnitt.

Avseende inlösen har Folksam nu överfört HRF in i försäkringslösningen vid månadsskiftet oktober/november. Kostnaderna hamnar på 3,9 miljoner plus särskild löneskatt.

Förbundskursens fysiska träff kommer att skjutas fram till nästa år. Vi skriver ner prognosen med 160 tkr och önskar flytta detta till 2024.

**Projekt**

Rapport med redovisning av första året med "Alla kan texta" har rapporterats till Allmänna arvsfonden. Projektet "Digitalisering där vi hör till" har påbörjats den 1 april.

I övrigt har vi inget nytt att rapportera kring projekten för närvarande. Det kommer mer information, och en annan form av redovisning framöver.

**Budgetsammandrag**

Det är en ovanligt besvärlig situation. Prognosen signalerar, som rapporterade till FS 5/2023 att ordinarie insamlingsverksamheten går ner, samtidigt som det är extra ordinära kostnader för pension. Prognosen för närvarande att det blir ett minus på mellan 9 och 10,5 miljoner.

Ser vi framåt, så har vi fortsatta utmaningar att hantera 2024, och förhoppningsvis utan stora överraskningar som effekten av pensionslösning.

Alla belopp presenteras i TKR						
Budget 2023						
	Budget 2022	Budget 2023	Utfall	Prognos (2023)	Avvikelse	
<b>Intäkter</b>						
Medlemsavgifter	2 000	2 000	1 469	1 850	-	150
Statsbidrag	8 000	8 000	6 409	7 700	-	300
Allmänhetens bidrag	41 050	38 950	32 795	38 565	-	385
TM	30 080	27 300	19 667	23 000	-	4 300
Månadsgivare	6 500	6 500	6 771	8 175		1 675
Insamlingsutveckling, nya kanaler	2 000	1 800	693	1 350	-	450
Minnesgåvor	700	700	531	700		-
Arv	1 500	2 500	4 688	4 700		2 200
Föreningsgåvor	200	100	445	640		540
Auris/fb/mm	70	50	-	-	-	50
Fonder	2 000	2 000	1 744	2 000		-
SVCR	500	500	300	400	-	100
Auris	570	640	332	380	-	260
Verksamhet	555	300	137	200	-	100
Övrigt	700	700	696	800		100
Utdelningar/reavinster	600	750	382	750		-
NHS, Administrationsintäkter	-	120	120	120		-
Kurs hörselskadekunskap	160	-	-	-		-
<b>Summa intäkter</b>	<b>56 135</b>	<b>53 960</b>	<b>44 384</b>	<b>52 765</b>	<b>-</b>	<b>1 195</b>
<b>Kostnader</b>						
	<b>Budget</b>	<b>Budget</b>	<b>Utfall</b>	<b>Prognos</b>	<b>Avvikelse</b>	
Tillsammans växer vi	10 508	7 860	6 390	8 942	-	1 082
Ett hållbart, hörselsmart arbetsliv	3 880	3 817	2 951	4 673	-	856
Hörselvård att lita på	4 345	4 297	3 377	5 323	-	1 026
Textat, hörbart, demokratiskt	3 880	3 817	2 951	4 673	-	856
Vår demokrati	7 182	6 868	5 138	7 639	-	772
Kommunikation	6 714	7 104	5 028	7 719	-	616
Hållbar ekonomi	16 103	16 780	13 557	16 762		18
Administration	7 814	6 549	5 458	7 518	-	970
<b>Summa kostnader</b>	<b>60 425</b>	<b>57 090</b>	<b>44 851</b>	<b>63 250</b>	<b>-</b>	<b>6 160</b>
Projekt intäkter	1 629	2 461	1 460	1 832		1832
Projekt kostnader	1 629	2 461	1 162	1 832		1 832
<b>Resultat Projekt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>299</b>	<b>299</b>		<b>299</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>- 4 290</b>	<b>- 3 130</b>	<b>467</b>	<b>10 485</b>	<b>-</b>	<b>7 355</b>
<b>Årets resultat inkl Projekt</b>	<b>- 4 290</b>	<b>- 3 130</b>	<b>168</b>	<b>10 186</b>	<b>-</b>	<b>7 056</b>
Projektreducering	-	930	-	-		-
Eget Kapital	-	2200	-	-		-
<b>Summa totalt</b>	<b>- 4 290</b>	<b>- -</b>	<b>467</b>	<b>10 485</b>	<b>-</b>	<b>7 355</b>

**Årsredovisning**

En första skiss på kommande årsredovisning är för närvarande enligt följande bedömning.

<b>Årsredovisning (Tkr)</b>			
<b>Funktionsindelad</b>			
<b>Belopp i tkr</b>	<b>Budget 2023</b>	<b>Utfall</b>	<b>Prog</b>
<b>Verksamhetsintäkter</b>			
Medlemsavgifter	2 000	1 469	1 850
Gåvor	38 950	32 795	38 565
Bidrag	10 461	7 509	9 532
Fonder	2 500	2 044	2 400
Övriga intäkter	1 760	1 646	1 500
<b>Summa verksamhetsintäkter</b>	<b>55 671</b>	<b>45 462</b>	<b>53 847</b>
<b>Verksamhetskostnader</b>			
Ändamål	- 29 846	- 23 487	- 34 417
Insamling	- 11 408	- 8 305	- 11 419
Medlem	- 10 435	- 8 655	- 12 057
Administration	- 6 933	- 5 565	- 7 181
<b>Summa verksamhetskostnader</b>	<b>- 58 621</b>	<b>- 46 012</b>	<b>- 65 074</b>
<b>Verksamhetsresultat</b>	<b>- 2 950</b>	<b>- 551</b>	<b>- 11 227</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	750	382	750
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>- 2 200</b>	<b>- 168</b>	<b>- 10 477</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>- 2 200</b>	<b>- 168</b>	<b>- 10 477</b>

Det finns som omnämns ett antal osäkra faktorer, och detta är baserat på uppskattat prognos. Det innebär att alla verksamheter som inte påtalat prognoskorrigering genomförs enligt plan.

Förlusten tas från eget kapital. Det balanserade kapitalet i HRF är på 20 678 tkr. Det innebär att vi kommer att ha kvar  $20\,678 - 10\,477 = 10\,201$  tkr i balanserat eget kapital.

Till detta tillkommer ändamålsbestämda medel som är på 3 469 tkr. Ändamålsbestämda medel består utav:

Kongressen	2 549
Forskning och utveckling	750
CI	170
<b>Summa</b>	<b>3 469</b>

## Rapport – medlem, insamling och marknad

### Rädda teleslingorna

Totalt har cirka 1 000 gåvor inkommit till kampanjen ”Rädda Teleslingorna”.

Ungefär 210 000 kr har samlats in via brev och webb.

Tyvärr fanns ett fel i vissa OCR-strängar i insamlingsbrevet vilket högst sannolikt påverkat resultatet. Vi har försökt bemöta alla medlemmar som hört av sig genom att uppmuntra till engagemang och visa på fler sätt att ge.

Vi rapporterar kontinuerligt till alla givare om vad som händer i frågan.

### Hörselveckan

Under Hörselveckan har vi testat två saker för att stärka upp vår medlemsrekrytering:

- Ett medlemserbjudande ”få tre månader på köpet”
- Att ringa tidigare medlemmar för att ställa frågan om de kan tänka sig att bli aktiva medlemmar igen, i samband med vårt erbjudande.

Under Hörselveckan (fyra veckor) har vi fått in totalt 290 nya medlemmar. Ungefär 10% av personerna som vi ringt har tackat ja till att bli medlemmar igen. Totalt har vi rekryterat 66 nya medlemmar via telefon.

Vi bedömer att erbjudandet ”få tre månader på köpet” har haft en positiv effekt för medlemsrekryteringen, även om det inte är lätt att säga hur mycket sämre rekryteringen gått utan det. Förbundet skulle behöva göra en större insats med exempelvis annonsering för att få verklig effekt av kampanjen.

### Medlemsutveckling

Just nu har vi 20 232 medlemmar, 250 av dessa är UH-medlemmar. Under december avregistrerar vi de medlemmar som inte betalat sin medlemsavgift, cirka 100 stycken. Hittills i år har vi rekryterat 1 892 nya medlemmar.

Vi tappar fortfarande medlemmar, men tappet är mindre än förra året. Inför jul ringer vi därför tidigare medlemmar för att önska god jul och ställer frågan om man vill bli medlem igen. Detta är en förlängning av det test som gjordes under Hörselveckan.

### Insamlingsbrev oktober

Det insamlingsbrev som gick ut till varma givare under oktober månad har gått riktigt bra. Totalt har det genererat 194 819 kr, från 858 gåvor (15% svarsfrekvens).

### **Julkampanj**

13-20 december landar ett insamlingsbrev i postlådorna hos cirka 75 000 personer. Brevet lyfter, precis som tidigare jular, äldres isolering och utanförskap under julen. De nya givare som kommer in via brevet får ett tack via sms och rings upp med frågan om månadsgivande.

I Auris erbjuds medlemmar att ge en gåva och få julkort. Vi skickar dessutom med ett insamlingsbrev i decembernumret.

På [HRF.se/jul](https://hrf.se/jul) kan den som vill ge en gåva och få ett gåvobevis. Här finns också julpaket för företag. Vi arbetar med mejl och digitala annonser under december för att uppmärksamma detta, men gör ingen kostsam digital kampanj i år då den inte genererade tillräckligt många gåvor under 2022.

### **Månadsgivande**

Inför och under 2024 gör vi ett krafttag för att få över så många givare som möjligt på Autogiro.

Just nu har vi cirka 8 150 månadsgivare. Målet är att komma upp i 12 000 månadsgivare under 2024, vilket motsvarar cirka 15% av vår aktiva givarbas. 2025 är målet cirka 14 000 månadsgivare. Detta är en omställning av vår TM-insamling och ett sätt att säkra HRFs intäkter, men kräver också en helt annan kommunikation från HRF.

Trots ökningen av månadsgivare under året så tappar vi inte fler än vanligt varje månad. Cirka 50 personer säger upp sitt Autogiro varje månad.

### **Vad sa-loppet**

Nu har planeringen inför Vad sa-loppet startat. Förbundsstyrelsen får gärna sprida datumen för kampanjen 6 maj – 2 juni. Årets tema blir tillgänglighet. Vi återkommer med mer information.

## **Aktuellt inom politik, opinion & upplysning**

### **INTRESSEPOLITIK:**

#### **Webbinarium i samarbete med Svenskt Demenscentrum**

Den 16 november genomförde HRF och Svenskt Demenscentrum webinariet ”Nedsatt hörsel bland äldre – konsekvenser för kognition och kommunikation”.

Över 200 personer deltog, varav en hel del verksamma som personal inom vård och omsorg av äldre.

Responsen på de tre medverkande föreläsarna – Kaisa Bjuresäter, Elina Mäki-Torkko och Åsa Winzell Juhlin – var mycket positiv. Några deltagare kommenterade i chatten att det här var något av det mest intressanta de hört på länge. Flera lyfte vikten av att utveckla rutinerna på arbetsplatsen när det gäller hörapparater och hörselfrågor.

Webbinariet avrundades med ett panelsamtal där bland andra HRFs förbundsordförande Mattias Lundekvam medverkade. Alla medverkande uttryckte att de hoppades på fortsatt samarbete kring frågor som rör demens och hörselnedsättning hos äldre.

#### **Samtal med LO om arbetsmiljöfrågor**

Representanter för HRF och andra funktionshinderorganisationer träffade arbetsmiljöutredare på LO i slutet av november, för ett samtal om arbetsmiljöfrågor.

LO är i färd med att ta fram en facklig arbetsmiljöstrategi. En sådan behöver innefatta även hörselfrågor, betonade HRF. Cirka 11–12 procent av alla yrkesverksamma har en större eller mindre hörselnedsättning. Många är medlemmar i facket och kan förvänta sig att de arbetsmiljöproblem som är specifika för dem också uppmärksammas i fackliga sammanhang.

HRF framhöll att hörsel- och ljudmiljöfrågor måste ingå i det systematiska arbetsmiljöarbetet, den översyn av arbetsmiljöproblem som alla arbetsgivare är skyldiga att regelbundet genomföra i samarbete med skyddsombud eller annan facklig representant.

Mötet med LO genomfördes av en arbetsgrupp för arbetslivsfrågor, bestående av HRF, Synskadades Riksförbund (SRF) samt Funktionsrätt Sverige och några av dess medlemsförbund. LOs arbetsmiljöutredare förklarade att de gärna ser en fortsatt dialog, eftersom LO saknar expertkunskaper i funktionshinderfrågor.

**SVT och TV4 samarbetar för att ersätta direkttextare med autotextning**

Både SVT och TV4 brottas med stora ekonomiska problem, vilket påverkar textningen.

I oktober aviserade SVT att de avser att börja autotexta alla direktsända program, av besparingsskäl.

I slutet av sommaren slutade TV4 direkttexta en rad program, bland annat korta helg-Nyheter kl. 22 fredag-söndag samt två av sina mest populära titlar: "Efter fem" och "Idol". Detta har väckt starka reaktioner bland hörselskadade tittare, som har kontaktat HRF med vädjan om att "göra något".

Det visar sig att SVT och TV4 har ett pågående samarbete kring autotextning, med målsättningen att kunna erbjuda autotextning av samtliga direktsända program. Något exakt startdatum finns inte, men troligtvis under de första månaderna 2024.

HRF har sedan tidigare understrukit vikten av att upprätthålla hög textningskvalitet vid en övergång till autotextning. Men det finns risk att autotextning införs innan tekniken är tillräckligt utvecklad.

TV4s sändningstillstånd stipulerar att tv-bolaget måste direkttexta minst 60 procent av det direktsända utbudet. Numera direkttextar TV4 i stort sett endast Nyheter kl. 19, de längre Nyheter kl. 22 måndag-torsdag samt Nyhetsmorgon, men utslaget på hela året hoppas TV4 ändå leva upp till kravet på 60 procent direkttextat.

**Audionombrist och audionomutbildningar**

Audionomutbildningen i Örebro kommer att bli helt distansbaserad, med studieorter där studenterna gör all sin verksamhetsförlagda utbildning (kliniska moment samt patientnära moment). Beslut tas efter nyår och då fastställs också platsfördelningen, men flera regioner i Norrland har redan tecknat avtal om att delta i utbildningen.

För ett år sedan engagerade sig HRF för att stoppa planerna på att pausa intagningen till audionomutbildningen i Lund. HRF:s påverkansarbete gentemot universitet och region var framgångsrikt och ansökningarna ökade till höstens intagning.

**Skåne sänker beloppet på hörselchecken**

I somras beslutade Psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnden i Region Skåne att ändra systemet "Friare val". I början på november beslutade nämnden att ändringarna ska genomföras i två steg:

Från och med januari 2024 sänks rekvisitionsbeloppet ("hörselchecken") från 1 800 till 1 200 kronor per hörapparat, vilket uppges motsvara marknadsvärdet på en hörapparat.

Enligt regionen är syftet med detta att i högre grad styra patienterna mot regionens upphandlade sortiment – och samtidigt spara omkring 6 miljoner kronor. Men det kan också leda till att de som köper hörapparater ur audionommottagningarnas privata sortiment betalar mer ur egen ficka.

Om ett drygt år, från 1 januari 2025, kommer ytterligare förändringar:

Patienter som får hörapparater förskrivna ur regionens upphandlade sortiment kommer då inte äga dem, utan får dem som ett lån av Region Skåne. Detta innebär en återgång till den modell som finns i övriga regioner och som tidigare gällde även i Skåne. Syftet är att öka tryggheten kring service och garantier, men också att tydliggöra skillnaden mot privat köp.

Från och med 2025 kommer hörselchecken (rekvisitionen) utbetalas till patienten, istället för direkt till mottagningen. Även detta är tänkt att motverka att patienter köper privat utan att inse det själva, vilket förekommer i dag.

Den politiska oppositionen i Region Skåne har yrkat på att Friare val-systemet i Skåne ska avskaffas.

### **Region Stockholm avskaffar Fritt val**

Från och med 1 januari 2025 skrotas hörselchecken och Fritt val i Region Stockholm. Det beslutade Hälso- och sjukvårdsnämnden i slutet av november.

Vårdvalet ska vara kvar, men hörapparaterna som provas ut ska hämtas ur regionens upphandlade sortiment.

Under det kommande året ska regionen komma fram till hur övergången ska ske, rent praktiskt, samt hur förutsättningarna ska se ut för hörselmottagningar inom vårdvalet.

### **Audiologisk konferens i Göteborg**

Den 21-22 november deltog HRF på Audiologisk konferens i Göteborg.

Bland annat medverkade förbundsordförande Mattias Lundekvam i ett panelsamtal om hörselvårdens framtid hörselvårdschefer och forskare. Han framhöll vikten av att få bort de långa väntetiderna inom hörselvården och efterlyste också bättre samverkan mellan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och regionernas hörselvård.

HRF hade också en utställningsmonter, med kommunikatörer/hörselrådgivare som informerade om HRFs arbete och samtalade med professionen om olika frågor, bland annat vikten av att det provas ut hörapparater med telespole.

### **Positiv utveckling i Bolivia-samarbete**

Verksamheten i Bolivia går i positiv riktning. Efter en tuff period händer flera positiva saker. En ny förening, APAHI, har bildats i La Paz. Trots att årets planering har påverkats av det sena beskedet om projektmedel har projektet haft flera aktiviteter under hösten och beräknas hinna genomföra det mesta enligt verksamhetsplan.

De har också genomfört de flesta punkter som krävdes i systemrevisionen. Denna var uppe på höstens ”biannual meeting”, där vi kan konstatera att det är höga krav på att ta fram olika styrdokument och redovisningar, vilket tar mycket tid och många projektdeltagare är inte vana vid sådant.

Nu pågår planeringen inför kommande år där vi har fått ett löfte från MyRight om en utökning av budgeten. Utökningen gör det möjligt att göra mer och idéerna har varit flera, till exempel ledarskapsskola för nya ledare, utbilda fler i skrivtolkning, utveckla stöd till bildande av nya föreningar samt webinarium om hörselskadeidentitet. I planen för nästa år ligger också att HRF ska besöka Bolivia, men inget är bokat ännu.

### **NHS – Nordiska Hörselskadades samarbetskommitté**

I slutet av november samlades kanslicheferna i NHS för planering inför det kommande verksamhetsåret.

I samband med NHS årsmöte tidigare i år genomfördes en temadag om tillgänglighetsdirektivet och standardisering. Tillgänglighet är ett område som NHS kan komma att samverka kring framöver. Även inom hörselvårdsområdet finns många gemensamma frågor; samtliga nordiska länder har problem med långa väntetider och brister i hörselvården.

Nästa år fyller NHS 75 år, vilket firas i samband med årsmötet på Färöarna den 12-15 september 2024.

### **Nätverksträff för tolkar**

HRF medverkade tillsammans med SDR och FSDB på Visions nätverksträff för tolkar. Frågor som tolktjänstutredningen, framtida kompetensförsörjning, yrkets status och lönenivåer diskuterades.

Vi delar oron för en kommande brist på tolkar. Yrket kräver en längre utbildning och det är mycket låga ingångslöner. Flera har lämnat yrket för andra jobb, och det är kommande pensionsavgångar.

## **KUNSKAP/UPPLYSNING:**

### **Ny databas för Hörsellinjen**

Hörsellinjens databas är navet i rådgivningsverksamheten. Här hanteras alla ärenden och här samlas både kunskap och personuppgifter.

Sista veckan i november sjösattes en ny, säkrare och mer utvecklad databas, som byggts i en uppdaterad version av plattformen Drupal. Den liknar i allt väsentligt den tidigare databasen, men har fler möjligheter att söka och sammanställa uppgifter.

Hörsellinjens databas hanteras av ett fåtal personer, under sekretess, men innebär i förlängningen en viktig källa till fakta och kontakter för olika verksamheter inom HRF.

Hörsellinjen fyller 20 år hösten 2024. Ända sedan starten har verksamheten haft någon typ av databas. I den nuvarande rensas personuppgifter automatiskt bort efter en viss tid, men avidentifierade ärendebeskrivningar finns kvar. Just nu innehåller databasen sammanlagt cirka 60 000 poster.

### **Hörseltestaren fortsätter samla kontakter**

I början på oktober ändrades Hörseltestaren, så att frågan om e-postadress ställs redan på startsidan. Sedan dess har över 12 000 personer gjort hörseltest, varav drygt hälften har lämnat sin e-postadress.

Över 300 av de som har fullfört testet har även bett att få rådgivning av Hörsellinjen.

### **Stark start för "Allt om hörsel"-sidorna på hrf.se**

"Allt om hörsel"-sidorna lanserades i september. Under sju veckor i oktober-november hade denna del av hrf.se över 40 000 sidvisningar och mer än 20 000 unika besökare.

Besökare stannar i snitt över 1,5 minuter på dessa sidor, vilket får anses vara mycket bra.

### **Adventskalender på Facebook och Instagram**

Det har blivit något av en tradition att HRF har en adventskalender i sociala medier.

Även i år blir det olika rim i "luckorna" – ett slags önskelista, som publiceras på Facebook och Instagram. Varje lucka innehåller länk för mer läsning på hrf.se.

### **Ändra namn på Utbildning i hörselkunskap**

Hösten 2024 arrangerar HRF än en gång Utbildning i hörselkunskap – en utbildning riktad till blivande syn- och hörselinstruktörer, men också vård- och omsorgspersonal och annan personal som möter hörselskadade i sitt arbete.

Att namnet på utbildningen sattes så pass brett, var för att inkludera flera olika grupper av professionella. Men det har framförts synpunkter på att den primära målgruppen, det vill säga syn- och hörselinstruktörer, inte framgår av rubriken – särskilt som utbildningen kan leda fram till ett intyg som bekräftar att innehavaren är utbildad hörselinstruktör. Det har också hänt att den allmänt hållna rubriken har missförståtts av enskilda medlemmar, som har försökt komma med på utbildningen.

En ytterligare problematik är att HRF och SRF i Skåne har startats en kortare utbildning inom samma område, som kallas Syn- och hörselinstruktörsutbildning. Denna kan lätt uppfattas som en mer yrkesinriktad utbildning än förbundets, trots att det i själva verket är tvärtom – Skåne-utbildningen är betydligt kortare, med till exempel bara 1,5 timme hörapparatkunskap.

Med tanke på allt detta överväger vi att ändra namnet på förbundets Utbildning i hörselkunskap, för att tydliggöra den professionella inriktningen. Vi kommer träffa Iris Förvaltning och SRF riks den 15 december för att diskutera namn och andra utbildningsfrågor.

## **OPINION och MEDIA:**

### **HRF i media**

- **Avskaffandet av Fritt val** i Stockholm uppmärksammades av Dagens Nyheter, först digitalt och några dagar senare i en helsidesartikel.
  - [Region Stockholm skrotar kritiserat system för hörapparater \(Dagens Nyheter 2023-11-14\)](#)
  - Regionen lyssnade på kritiken – nu slopas kritiserade hörselcheckarna (Dagens Nyheter 2023-11-19 – se pdf-bilaga)

Även tidningskedjan Mitt i tog upp frågan, i samband med att det formella beslutet fattades.

- [Slut på fritt val av hörapparat](#) (Mitt i 2023-11-25)

## Organisationsrapport

### Föreningsutveckling 2023

HRF har i nuläget 157 föreningar, 136 aktiva och 21 vilande.

### Stärkt förtroendemannaorganisation

#### Stöd till distrikt och föreningar

HRF Arboga är på väg att bli vilande då det inte finns någon beslutsmässig styrelse i nuläget. Förbundet deltar därför på HRF Arbogas medlemsmöte den 5 december för att prata om vikten av en aktiv HRF-förening i kommunen.

Förbundet har även haft kontakt med HRF Sandviken och HRF Gävle som överväger en sammanslagning.

#### Digitala utbildningar

Den 21 november genomfördes webinarier "Välkommen som ny medlem" med 25 deltagare. Webinarier tog upp HRFs långa historik och framgångar, hur HRF är organiserade, vad man får ut av sitt medlemskap med mera. Agneta Österman Lindquist berättade om HRFs prioriterade områden och påverkansarbete utifrån konkreta exempel. Britt Edoff, medlem, deltog med sin berättelse om HRFs betydelse för att skapa en stark identitet som hörselskadad. Stefan Andersson berättade om Auris långa historik. Ett fullspäckat program men alldeles för få deltagare vilket föranleder att konceptet och marknadsföringen kommer utvärderas efter kommande år.

Utbildningsprogrammet för HRFs förtroendevalda är nu klart och kommer släppas strax innan jul. Under 2024 kommer vi erbjuda följande webinarier:

- 6/2: Bli vän med dina hörapparater – nytt koncept för samtalsträffar
- 7/5: Välkommen som ny förtroendevald i HRF
- 21/5: HRFs system för medlemservice
- 10/9: Så skapar ni en aktivitet med hörseltestaren
- 24/9: Föreningsverksamhet som stärker och engagerar
- 12/11: Välkommen som ny medlem i HRF

#### Samtalskonceptet "Bli vän med dina hörapparater"

Handledningen för samtalsledare är nu layoutad och konceptet har släppts med info på HörNet och i HRF-nytt. Förbundet erbjuder alla distrikt en utbildningsdag för samtalsledare och det pågår dialog med sju distrikt om datum för utbildningsdag vilket innebär att våren 2024 är nästan fullbokad. Till hösten 2024 kommer vi att försöka att prioritera distrikt som förbundet sällan har kontakt med.

**Webbinarier för medlemmar/icke medlemmar**

Under våren kommer vi att erbjuda ett antal webinarier för medlemmar/icke medlemmar i syfte att stärka HRFs medlemserbjudande. Just nu tas en kommunikationsplan fram och en plan hur vi kan utveckla vårt samarbete med hörselvården för att sprida inbjudningar till kunskapshöjande webinarier. Utbudet ligger på hrf.se under ”Engagera dig/Föredrag och utbildningar” och består av följande webinarier:

- 8/2: Hörselskadade i arbetslivet – utmaningar, rättigheter och möjligheter
- 14/3: Tips och tricks för arbetslivet
- 4/4: Bli vän med dina hörapparater
- 18/4: Aktiv fritid med (trots) hörselnedsättning

**Förbundskurs**

I nuläget har det genomförts följande delmoment i förbundskursen:

- 9/11: Digitalt uppstartsmöte
- 16/11: ”Vi hörselskadade”
- 23/11: ”Om HRF som organisation”
- 30/11 ”Om HRFs prioriterade områden – intressepolitiska frågor”

Deltagarna har startat Facebookgruppen ”HRFs Förbundskurs 2023/24” för att hålla kontakt med varandra.

**Projekt ”Digitalisering där vi hör till”**

- Styrgruppsmöte för projektet är planerat till 15 december.
- Efter årsmötet kommer det ske olika sorters undersökningar med testpersoner utifrån olika modeller för samordning, facilitering, spelregler, kommunikation samt tillgänglighet. Projektets tekniska teststrategi har även varit ute på remiss inom HRF och UH under hösten.
- Projektet har börjat testa hybridmöten med olika teknikmodeller, förslag på instruktioner till deltagare och interna körschema samt efterföljande enkäter för hybridmöten.
- Projektet har också intervjuat forskare och experter inom teknik och pedagogik samt tagit del av utbildningar inom dess områden.

### **Bidrag från Stiftelsen Konung Gustav V:s 90-årsfond**

UH och HRF har lämnat en bidragsansökan till Stiftelsen Konung Gustav V:s 90-årsfond för ledarskapsutbildningen "Hörselsmarta ledare". UH har nu fått det glädjande beskedet att bidraget delvis är beviljat. Det möjliggör att UH och HRF kan genomföra "Hörselsmarta ledare" som ska samla och stärka unga engagerade inom både UH och HRF i funkisrörelsen komplexa uppdrag.

### **Statsbidrag för att motverka ofrivillig ensamhet**

HRF har nu ansökt om statsbidraget för att motverka ofrivillig ensamhet. Med hjälp av statsbidraget vill vi sprida samtalskonceptet "Bli vän med dina hörapparater" genom utbildningssatsning i HRFs föreningar och distrikt. Målet är att utbilda cirka 100 samtalsledare i 10 av HRFs 22 distrikt och förhoppningen är att cirka 30-50 föreningar erbjuder samtalsträffar två gånger per år framöver.

Syftet med denna insats är att stärka verksamheten i föreningarna, starta upp fler samtalsgrupper som i längden kan bli intressegrupper, ge föreningar verktygen till att skapa ett tydligt medlemserbjudande och få fler att engagera sig i föreningsverksamheten.

HRF har sökt om 558 468 kr i verksamhetsbidrag och beloppet är främst personalkostnader. Tyvärr har vi bara haft möjlighet att skicka in en ansökan per organisationsnummer.

**Förbundsordförändens delegationer**

21 september	Alf Lindberg deltog på dialogmöte med statssekreterare Minna Ljunggren, om EU-kommissionens förslag om ett europeiskt funktionshindersintyg. Syftet med dialogmötet var att inhämta synpunkter på förslaget samt att informera om regeringens fortsatta arbete med förslaget.
28 september	Mattias Lundekvam deltog på möte med Funktionshinderrådet vid Myndigheten för delaktighet.
30 september	Susanna Ahlström besökte HRF Halland och föreläste om personliga reflektioner om att vara anhörig och om vad HRF kan göra.
14 oktober	Agneta Österman Lindquist besökte och föreläste på HRF Värmlands medlemsmöte.
18 oktober	Mattias Lundekvam besökte och föreläste på HRF Kristinehamns medlemsmöte.
19 oktober	Eivor Johansson besökte HRF Borås under hörselveckan och berättade om förbundets arbete.
21 oktober	Ulf Olsson deltog på HRF Stockholms läns aktivitet under Hörselskadades dag och föreläste om "Hörteknik igår, idag och imorgon".
11 november	Eva Blomquist deltog på HRF Hudiksvall-Nordanstigs 60-årsjubileum.
14 november	Mattias Lundekvam deltog på Giva Sveriges och PwC:s lansering av rapporten "Staten, kapitalet eller medborgaren – vem finansierar civilsamhället 2023?".
17-19 november	Susanna Ahlström deltog på Unga Hörselskadades årsmöte.
18 november	Ulf Olsson deltog på HRF Solna-Sundbyberg-Ekerös 65-årsfirande och föreläste om "Hörteknik igår, idag och imorgon".

- |                |   |
|----------------|---|
| 18 november    | Mattias Lundekvam och Eva Blomquist deltog på HRF Haninges 50-årsjubileum.  |
| 21-22 november | Mattias Lundekvam, Ulf Olsson, Eivor Johansson och Susanna Ahlström deltog på Svensk Audiologisk Konferens som anordnades av SAS.   |
| 30 november    | Ulf Olsson deltog på Myndigheten för press, radio och tv:s nätverksträff om information till tv-publiken om vilka program som ska sändas med textning och tolkning. Representanter från SVT, UR, TV4 och Viaplay gästade mötet. |

## Generalsekreterarens delegationer

13 september	Sara Bryntse deltog på möte med SPSM:s intresseråd.
19 september	Elisabeth Rehnman deltog på HRF Uppsala läns utbildningsdag och pratade om den information om anhöriga som finns på Hörsellinjens webb.
3 oktober	Monica Lövström deltog på möte med NAG Hörsel.
12 oktober	Monica Lövström deltog på möte med Socialstyrelsens nämnd i funktionshinderfrågor.
24 oktober	Monica Lövström deltog på möte med NAG Hörsel.
7 november	Sara Bryntse deltog på samrådsmöte med Arbetsmiljöverket.
14 november	Sara Bryntse deltog på halvårsmöte med MyRight.
20 november	Monica Lövström deltog på möte med NAG Hörsel.
21-22 november	Monica Lövström, Sara Brymér, Elisabeth Rehnman och Ulrika Lindh-Sporre deltog på Svensk Audiologisk Konferens som anordnades av SAS.
29 november	Sara Bryntse deltog på möte med SPSM:s intresseråd.
7 december	Monica Lövström deltog på möte med Socialstyrelsens nämnd i funktionshinderfrågor.

# 2023 FS 6 protokoll med bilagor

Slutgiltig revideringsrapport


2024-01-22

Skapad:	2024-01-22
Av:	Nina AW (naw@hrf.se)
Status:	Signerat
Transaktions-ID:	CBJCHBCAABAAIj2jSvGiNMJJIDgjQx2RalZeJQFg7TL9


## ”2023 FS 6 protokoll med bilagor” – historik

 Dokumentet skapades av Nina AW (naw@hrf.se)

2024-01-22 - 14:14:27 GMT – IP-adress: 81.224.192.97

 Dokumentet skickades med e-post till Nina AW (naw@hrf.se) för signering

2024-01-22 - 14:17:23 GMT

 Dokumentet skickades med e-post till mattias.lundekvam@hrf.se för signering

2024-01-22 - 14:17:23 GMT

 Dokumentet skickades med e-post till eva.blomquist@hrf.se för signering


2024-01-22 - 14:17:23 GMT

 Dokumentet har e-signerats av Nina AW (naw@hrf.se)

Signaturdatum: 2024-01-22 - 14:17:34 GMT – Tidskälla: server – IP-adress: 81.224.192.97

 E-postmeddelandet har visats av eva.blomquist@hrf.se

2024-01-22 - 14:35:32 GMT – IP-adress: 104.47.12.254

 Signerare eva.blomquist@hrf.se angav namnet Eva Blomquist vid signering

2024-01-22 - 14:37:06 GMT – IP-adress: 217.211.95.86

 Dokumentet har e-signerats av Eva Blomquist (eva.blomquist@hrf.se)

Signaturdatum: 2024-01-22 - 14:37:08 GMT – Tidskälla: server – IP-adress: 217.211.95.86

 E-postmeddelandet har visats av mattias.lundekvam@hrf.se

2024-01-22 - 14:42:19 GMT – IP-adress: 104.47.14.254

 Signerare mattias.lundekvam@hrf.se angav namnet Mattias Lundekvam vid signering

2024-01-22 - 14:50:29 GMT – IP-adress: 193.235.21.45

 Dokumentet har e-signerats av Mattias Lundekvam (mattias.lundekvam@hrf.se)

Signaturdatum: 2024-01-22 - 14:50:31 GMT – Tidskälla: server – IP-adress: 193.235.21.45

✔ Avtal har slutförts.

2024-01-22 - 14:50:31 GMT