

# Ny politisk organisation 2023 till 2027

Regionstyrelsens förslag  
HSS Brukarråd 2022-09-15

# Ny politisk organisation - tillbakablick

- Organisationsberedningen arbetade under 2019-2020 med kunskapsinhämtning och sammanställde ett underlag med svar på ett antal frågor.
- Arbetet övertogs av styrgruppen för ny politisk organisation 2023 till 2027 med partiernas inspel och organisationsberedningens rapport som grund

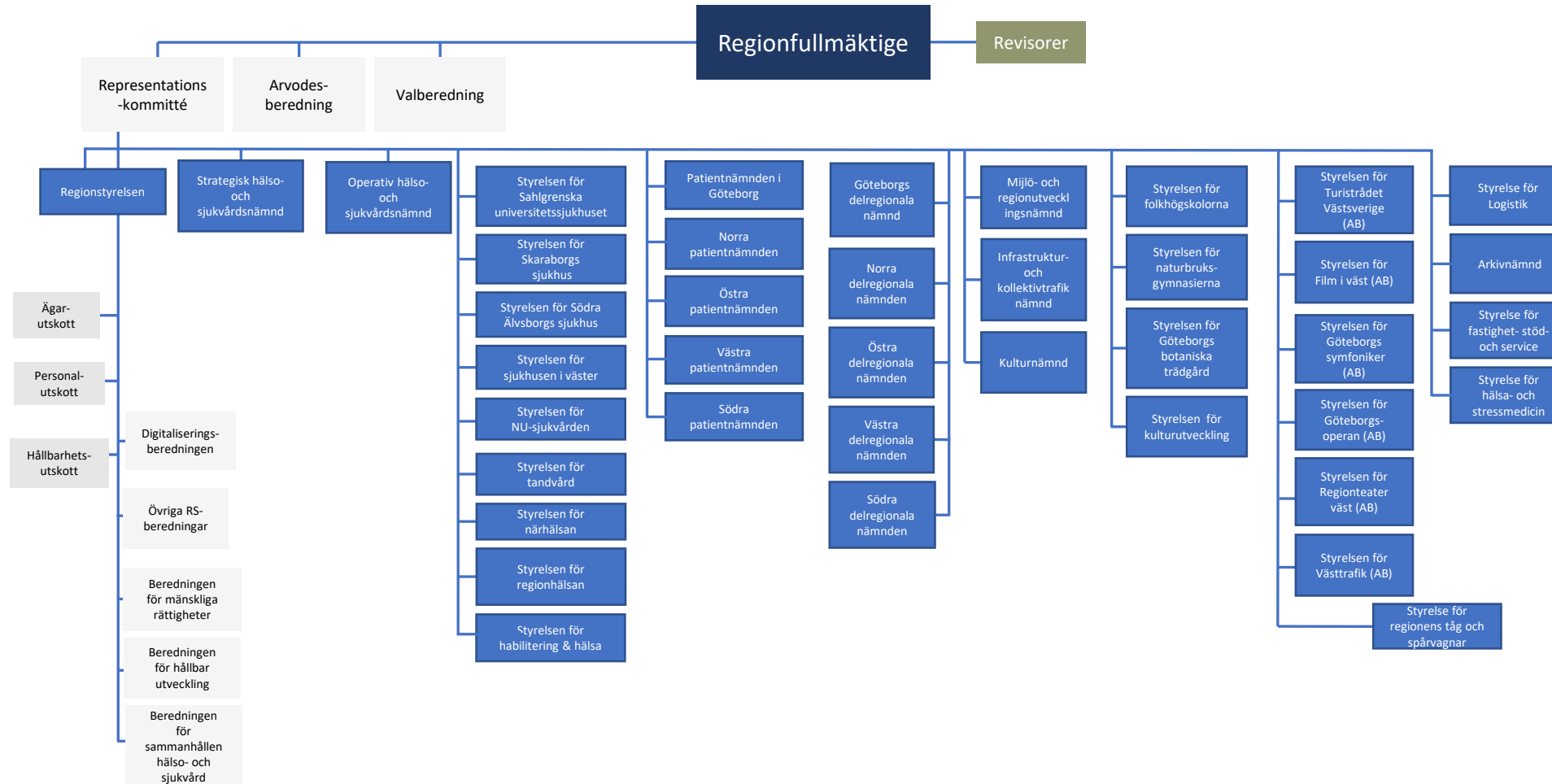
# Syfte med ny politisk organisation

- Tydligare ansvar mellan olika nämnder
- Större effekt av politiska beslut
- Ökat gemensamt kapacitetsutnyttjande (framförallt hälso- och sjukvård)
- Förenklade penningströmmar
- Minskad oönskad administration

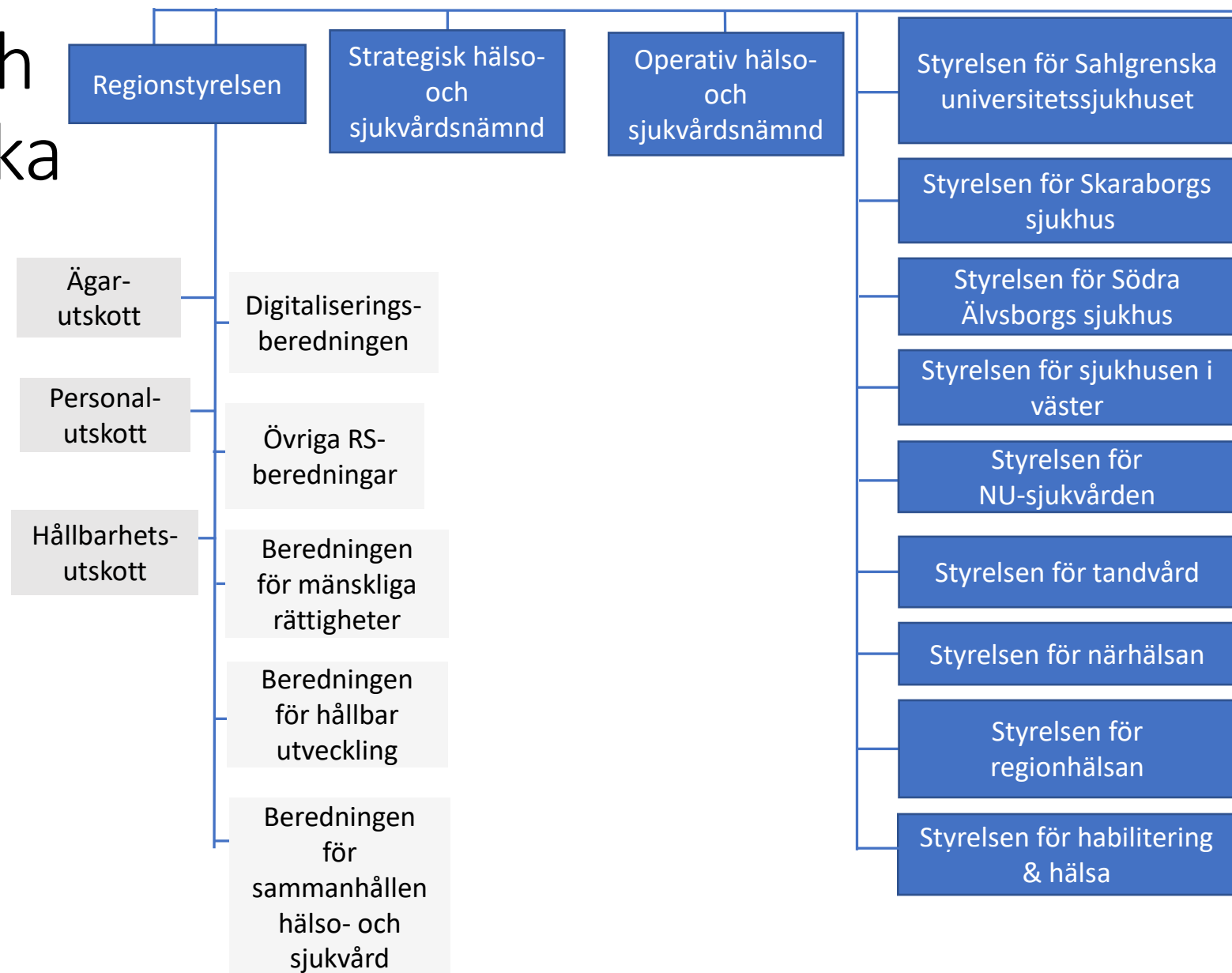
# Bedömning av förslaget

- Större förändring än tidigare år
- Tydligare inriktning på att säkerställa den strategiska inriktningen för HoS utveckling
- Skapar förutsättningar för en mer sammanhållen sjukvård genom den operativa nämndens samlade uppdrag/beställning till utförarna – större genomförandekraft
- Förenkling, transparens och tydligare ekonomiadministration genom att ”alla pengar kommer från ett håll” – nya arbetssätt och effektivare koncernkontor
- Samling av näraliggande uppgifter inom RU mellan nämnderna
- Stärker det interna miljöarbetet och arbetet med social hållbarhet
- Bygger vidare på politisk lokal närvaro, men med ändrade uppgifter

# VGR:s politiska organisation 2023 till 2027



# VGR:s hälso- och sjukvårdspolitiska organisation



# Den nya politiska organisationens övergripande uppdrag

## Strategisk hälso- och sjukvårdsnämnd

Den strategiska hälso- och sjukvårdsnämnden är Västra Götalandsregionens ledande hälso- och sjukvårdspolitiska organ. Nämnden har ett övergripande ansvar för hälso- och sjukvårdens långsiktiga inriktning och utveckling samt för hälso- och sjukvårdens innehåll och kvalitet. Nämnden tar sin utgångspunkt i ett invånarperspektiv där Västra Götalandsregionens och den kommunala hälso- och sjukvården är viktiga delar i en gemensam helhet. Nämnden följer upp hälso- och sjukvården utifrån fastställda strategier. Nämndens strategier och planer är styrande för övriga nämnder och styrelser inom hälso- och sjukvård samt serviceverksamheter samt ligger till grund för regionstyrelsens investeringsplanering.

## Operativ hälso- och sjukvårdsnämnd

Den operativa hälso- och sjukvårdsnämndens uppgift är att realisera och konkretisera strategier och planer i ett kortare perspektiv. Nämnden genomför uppgiften genom att ge uppdrag till den egna verksamheten, teckna avtal med privata utförare och fördela resurser. Den operativa nämndens relation med utförare präglas av partnerskap, det är dock den operativa nämnden som slutgiltigt beslutar om uppdrag och resurstilldelning. Den operativa nämnden följer upp de uppdrag nämnden har fördelat och tecknade avtal med privata utförare med avseende på genomförande av uppdragen.

## 5 delregionala nämnder

De fem delregionala nämnderna verkar för att realisera Västra Götalandsregionens strategier och planer inom hälso- och sjukvård och folkhälsa i en lokal kontext. Inom dessa områden ansvarar nämnderna för dialog med kommuner, intresseorganisationer och civilsamhälle.

Nämnderna har det lokala ansvaret för att följa invånarnas hälsa i området, barn och ungdomars psykiska hälsa och de mest sjuka äldre inom ramen för det som sker i vårdsamverkan. i nära samarbete med hälso- och sjukvårdens utförare och den kommunerna.

Nämnderna tar fram underlag till både den strategiska och den operativa nämnden för utveckling av både strategier och uppdrag. Nämnderna kan också nominera ärenden till den operativa nämnden.

# Den nya politiska organisationens övergripande uppdrag

## Utförarstyrelser inom hälso- och sjukvården

Utförarstyrelserna ansvarar för drift, förvaltning och utveckling av verksamheten inom angivna ansvarsområden. Styrelsernas arbete sker enligt utifrån uppdrag från den operativa hälso- och sjukvårdsnämnden, och utifrån mål, strategier och riktlinjer som anges av regionfullmäktige och regionstyrelsen. Styrelserna är en del av ett sammanhållet hälso- och sjukvårdssystem i Västra Götaland och ansvarar för att bidra till den samlade utvecklingen.



# Andra överväganden

- Förvaltningsorganisationen kommer att anpassas för att möta de nya uppgifterna och säkerställa att det strategiska och det delregionala arbetet stärks
- Den politiska organisationen ska alltjämt endast utse en tjänsteperson i förvaltningsorganisationen; regiondirektören

# Medskick ur rapporten

För att uppnå målsättningarna om tydligare styrning, större genomslag för politiska beslut, minskad administration, ökad transparens och effektivare verksamhet räcker det inte med att enbart den politiska organisationen förändras.

Det krävs också att styrande dokument, system och rutiner för styrning och uppföljning förändras, både vad avser strategiska frågor och de mer operativa frågorna.

Därutöver måste kulturen i organisationen ändras för att förändringar ska komma till stånd. Detta måste beaktas när den politiska organisationen bemannas.

På samma sätt måste anpassningen av förvaltningsorganisationerna bygga på den inriktning som anges i styrgruppens rapport. Detta gäller även när bemanningen av förvaltningsorganisationen, på framför allt ledningsnivå, fastställs.

# Strategisk hälso- och sjukvårdsnämnd - SSN

Stärka fokus på långsiktighet och att möjliggöra för tydligare uppföljning på längre sikt.

Högsta sjukvårdspolitiska organ och är systemansvarig för den regionfinansierade hälso- och sjukvården.

- Regionala hälso- och sjukvårdsstrategin, bör omfatta kommande 10 år.
- Regional strategi för folkhälsoarbetet som grund för det lokala folkhälsoarbetet
- Aktualitetspröva och uppdatera aktuell strategi.
- Inhämta kunskapsunderlag och driver uppföljning av strategin på strategisk nivå.
- Utforma förslag till vårdval och inriktning för KOK-bok.
- Övriga frågor kopplade till uppgiften som systemansvarig.

# Operativ hälso- och sjukvårdsnämnd - OSN

Omsätta VGR:s hälso- och sjukvårdsstrategier i praktik genom att bryta ner i kortare perspektiv för genomförande.

Besluta om och fördela medel och uppdrag till alla utförare, interna så väl som externa.

- Följa upp utfallet av den nedbrutna strategin för att säkerställa att verksamheten drivs i önskad riktning.
- Inspel och synpunkter från DRN beaktas och prövas utifrån ett regionövrigripande perspektiv för att säkerställa en god och jämlik vård i hela VG.
- Tillämpning av nationella och regionala medicinska riktlinjer, införande av nya behandlingsmetoder och läkemedel.
- Tecknar och följer upp avtal
- Övriga frågor kopplade till det operativa uppdraget.

# Fem delregionala nämnder - DRN

- Föra dialog och bedriva lokal uppföljning av regionens hälso- och sjukvårdsverksamhet med kommuner, invånare och andra intressenter inom nämndens geografiska ansvarsområde. Nämndens slutsatser ska återrapporteras i dialog med SSN och OSN.
- Nominera ärenden till OSN för beredning och prövning.
- Ha det lokala ansvaret för att följa invånarna i området, barn och ungdomars psykiska hälsa och de mest sjuka äldre inom ramen för det som sker i Vårdsamverkan
- Förfoga över egna resurser för
  - Förebyggande folkhälsoarbete.
  - Operativa frågor inom det arbete som Beredningen för Mänskliga Rättigheter tidigare haft.

# Fem delregionala nämnder - DRN

- Kunna agera som part för att hantera övriga frågor som ligger inom den regionala kompetensen.
- Ansvarar för lokal uppföljning av regionala hälso- och sjukvårdsstrategin och återrapporterar till både SSN och OSN beroende på vilken form av justering som behöver göras.
- Lokalt ansvar för att bedöma invånarnas behov av vård.
- Lokalt ansvar för analys och slutsatser kring vårdbehov, t.ex. som underlag i region/lokala strategier/prioriteringar.
- Ansvarar för lokal invånarinformation.

I det kommande arbetet med reglementen och förtydliganden kan med fördel ytterligare uppgifter och ansvar, som i sammanhanget kan anses lämpliga, tillföras DRN.